



Le roulement de la main-d'œuvre coûte plus cher que vous pensez

Faites le calcul et constatez !

Qu'est-ce que le taux de roulement de la main-d'œuvre ?

Comment cela peut-il affecter votre entreprise ?

Quels en sont les coûts reliés ?

Le roulement de la main-d'œuvre occasionne des coûts directs et indirects qui affectent la productivité et la performance financière de l'entreprise, en plus de nuire à son image. Selon différentes études, les évaluations vont de 0,5 à 2 fois le salaire annuel pour remplacer un employé, et chaque fois, une partie de l'expertise se perd. Pouvez-vous vraiment vous permettre de laisser filer vos employés-clés ?

Pour quelles raisons un employé quitte-t-il son emploi ?

Une étude sur le roulement de la main-d'œuvre a permis de dresser une liste de facteurs qui provoquent le départ des employés. En voici quelques-uns :

- » Relations difficiles avec le supérieur immédiat;
- » L'employé embauché est surqualifié pour le poste;
- » Il y a eu une mauvaise description de l'emploi lors de l'entrevue;
- » La formation des nouveaux employés est inadéquate;
- » L'emploi engendre peu de satisfaction envers le travail;
- » Les possibilités d'avancement sont nulles;
- » L'incompatibilité entre l'employé et les valeurs de l'entreprise;
- » Le salaire et les avantages sociaux ne sont pas concurrentiels.

3. Faites le calcul : le roulement, ça coûte cher !

www.emploi-quebec-trousse.com

Comment faire pour réduire le taux de roulement dans votre entreprise ?

D'abord, déterminez quel est le taux de roulement de la main-d'oeuvre dans votre entreprise, comparez-le aux autres entreprises de votre secteur d'activité et mettez en place les correctifs nécessaires au redressement de la situation.

Divers moyens peuvent vous permettre de mieux sélectionner vos candidats et de les maintenir en emploi, notamment par la révision de votre stratégie d'embauche, par des méthodes et des outils de recrutement, par l'évaluation et l'amélioration de vos programmes de formation, etc.

Un outil pour calculer le taux de roulement

Visitez www.emploi-quebec-trousse.com et faites imprimer ce document ;

1- Guide taux de roulement de la main-d'oeuvre

Il vous permettra de répondre aux questions suivantes :

Combien coûtent le départ et le remplacement de vos employés ?

Quel est le département le plus affecté dans votre entreprise ?

Est-ce que le taux de roulement a augmenté depuis un an, deux ans ?

Y a-t-il certaines catégories d'emplois où il y a un taux élevé ?

L'outil vous proposera une démarche visant à réduire votre taux de roulement en identifiant des éléments de réflexion ainsi que des pistes de solutions.